市政污水处理配套工程的项目管理模式研究与分析

□ 张 健

[摘 要] 随着城市化进程的加快，城市人口数量激增，极大地增加了城市污水处理压力。针对这种情况，我国加大了市政污水处理配套工程建设力度，从而保证城市发展的有序性。对于城市污水工程而言，管理模式的构建关系整个项目的实施效果，需要进行全面深入地研究探讨。

[关键词] 市政；污水处理；配套工程；项目管理

[文献标识号] A **[中图分类号]** X703 **[文章编号]** 1672-7045（2020）11-078-03

1 引言

市政污水处理配套工程建设在管理过程中需要进行综合有效地分析，通过时间维分析、知识维分析以及保障维分析以获得相关的经验。在此基础上还要注意项目团队的保障、项目管理制度的保障和其他问题的应对，推进城市污水处理工程更好地发挥其价值。

2 市政污水处理配套工程的项目管理模式分析

2.1 项目管理模式的时间维分析

2.1.1 项目生命周期

项目实施需要分阶段开展，不同阶段构成了整个工程生命周期。在具体的项目过程中需要先对工程项目开展调研，通过调研能够全面掌握工程实施的环境情况，尤其是对于市政污水处理配套建设而言，由于涉及的项目内容、工程技术等非常复杂，需要通过科学合理的调研获得第一手资料，为后续的工程实施过程做好保障。工程实施中要对具体的方案图纸等进行设计和可行性论证，最终选择最优方案作为施工指导。方案中需要综合考虑项目投资、工程造价、施工技术等多个方面，因此需要构建科学合理的组织结构[1]。项目具体施工阶段需要根据事先规划进行完成，在项目完成中要控制好工程工期、质量要素以及设备、材料和人员等，通过监督控制来满足市政污水处理配套工程的实际需求。工程竣工阶段要进行工程造价结算，还要对工程项目进行全面验收，对相关资料进行整理归档。

2.1.2 项目背景分析

市政污水处理配套工程项目管理中，要对项目背景进行充分了解。项目背景作为项目规划决策的重要基础，需要根据市政污水处理的相关方情况进行分析。市政污水处理配套工程作为政府项目，必然需要对项目规划产生背景、项目目标及政府相关部门做详细了解，还要对项目参与方，如施工方、设计方等进行分析，这样才能够保证项目实施过程中，各方配合良好并能够按照统一的目标进行，在项目管理中可以更好地完善和优化工程项目的组织，强化项目建设能力。

2.2 项目管理模式的知识维分析

污水处理工程配套项目中，要明确项目整体实施特点。对于项目建设而言要在一次建设中完成方案中的内容。项目的知识维主要包括项目整体管理、沟通管理以及目标管理等几个方面：

2.2.1 项目整体管理

对于市政项目的整体管理，主要是针对项目实施而言，无论项目分为几个阶段或者几个分部，从市政建设全局来考虑，各个环节都具备紧密联系性，这些环节相互依托并相互影响，因此对于整体管理和控制的要求较高。

2.2.2 项目沟通管理

对于市政工程项目的沟通管理，则需要项目管理人员之间的沟通合作方能顺利进行，通过组织关系形成的团队管理模式，在市政工程参与各方之间建立通畅、紧密、有效的沟通渠道，对于市政项目实施中的问题能够及时进行研究探讨，并最终形成解决方案，在统一目标的实践中提高施工效率和质量[2]。对于市政工程项目的沟通管理，需要全面有效地满足市政污水处理项目施工的总体目的，这是由市政建设战略布局目标所决定。

2.2.3 项目目标管理

项目最主要的目标就是符合市政发展的需求，能够提高市政的服务能力和水平。项目的目标根据实际情况有所区别，在明确的目标模式下进一步划分为成果目标和约束目标。成果目标是对工程项目最终建设实施目的，约束性目标则是约束工程施工环节，两种目标相互平衡和结合，维护项目实施秩序，保证市政建设成果实现。

2.2.4 项目利益相关者

对于市政工程而言，涉及的相关利益者也较多，有项目建设方、施工方、政府机构等，由于各个项目利益相关者，都会对市政污水配套工程产生直接影响。在利益相关者之间需要构建一个平衡的利益关系，这样才能够满足各方在项目建设实施中利益获取，也可以增强各方协调共同完成项目。

2.3 项目管理模式的保障维分析

市政项目要想顺利实施，必然需要全面有效的保障基础。保障内容可以分为进度、资金和范围管理。

进度管理是保障市政项目与施工目标相一致的基础，项目进度中需要做好人力、物力的协调。进度管理中需要对整个市政污水处理工程项目进行细化和分解，通过对每个分部环节进行进度设计，并从全局上进行衔接。通过工程进度，人力资源，工程质量等有效管理可以很好地开展具体的工程实施。

资金管理作为重要的财力保障，面对市政污水处理工程，很多时候会通过总包和分包方式来将资金与工程项目进行匹配和落实。资金管理要做到投资与建设项目的一致[3]。

范围管理则主要是通过对工程进行设计规划，明确市政污水处理配套施工的所有项目实施内容，划定施工范围，并针对项目具体细节来分析和安排相应的技术工艺等，这对于项目建设质量的提升而言非常关键。在项目范围管理中还涉及设备和材料方面，要根据项目情况来选择适合的设备和材料，以此符合市政污水处理配套系统的相关标准。

3 项目管理模式的保障

3.1 项目团队的保障

市政工程项目实施离不开专业团队的保障。市政污水处理工程的每个环节都需要相关的管理人员、技术人员、施工人员和监理人员等共同参与，项目团队作为一个组织和集体，需要从团队组建和管理等角度去强化市政污水项目的具体实践能力。项目团队的组建应当更加符合市政污水处理工程实际需求。市政污水处理配套项目，作为国家基础性的建设项目，项目团队不仅要具备良好的建设工程实施方面的知识和技能，还要懂得污水处理中涉及其他领域的专业知识，如化学知识、生物知识和物理知识等，只有这样才能够更好地满足建设项目的特殊性需求。除此之外，项目团队也要具备设计能力，能够将施工与设计进行结合和分析，最大限度地维护在管网等设计规划上的科学合理性。在很多市政污水建设能力较强的国家中，污水工程实施团队中不仅包括了建筑方面的人才，还引进了生物专业、化学专业、物理专业和机械工程专业的优秀人才，在工程项目具体落实中，可以给出相关的专业性意见，避免工程项目建设施工中对于其他方面专业掌握不足而造成缺憾和疏漏。项目团队的管理也是十分关键的，需要加强各个岗位部门的信息共享，这样可以积极发挥不同专业人员的智慧和业务优势，共同提升对市政污水处理配套工程项目的实践执行能力。

3.2 项目管理制度的保障

项目实施过程需要维护良好的秩序，就要有一个全面合理的制度作为保障。市政污水处理工程中，项目团队内部要协调好每个人员的工作流程和内容，就要在制度当中将所有的实施环节和相关要求进行明确，以此来指导和约束团队成员的工作情况。

3.3 需要注意的其他问题

市政污水处理配套工程的实施关系到市政服务能力和效果，在项目管理模式中就要关注到管理的整体性、沟通性等要素。项目管理是一个全局性的工作，管理内容涉及众多方面，对于项目环境、工期和人员等做好统一调配，尤其是要站在全局性的层面来规划项目的每个流程。在项目过程中任何一个实施部分都与其他部分有着紧密联系，因此在进行项目管理中不能只顾眼前，还要综合分析其他层面需求，如管线施工中要考虑到市政污水处理泵站能够有效运行，以此来强化管理效果，最终实现污水处理工程管理的目标。还要注意各个参与方对项目工程的重视和支持力度等。在相关方出具资料或者履行某些实施流程时，应当保证规范性和效率性，杜绝拖拉或者流程不畅造成的施工工期延误或者管理时间的浪费，这就需要能够在市政项目正式实施前，对可能存在的问题

（下转第82页）