

# 房建施工管理与质量控制的策略研究

□ 叶秋向

**[摘要]** 在房建工程施工过程中，需要积极地对房建施工进行管理，并且采取相应措施来控制质量，进而让房建工程能够满足人们的要求。通过阐述房建施工管理和质量控制的意义，发现房建施工管理和质量控制所存在的问题，最后提出房建施工管理和质量控制的策略，为房建工程施工提供相应参考。

**[关键词]** 房建；施工管理；质量控制；策略

**[文献标识码]** A **[中图分类号]** TV523 **[文章编号]** 1672-7045 (2020) 11-104-03

## 1 引言

当前建筑市场竞争激烈，相关企业在开展房建工程施工过程中，必须要加强施工管理和质量控制。正常情况下，在房建工程施工过程中会受到很多因素的影响，比如说人为、环境等方面，那么就需要施工企业自身具有完整的管理体系，能够根据房建工程的实际情况来采取相应的管理措施，让房建工程的每一个施工环节都能够顺利完成。

## 2 房建施工管理与质量控制的重要意义

首先，通过对其施工管理和质量控制能够有效地确保房建工程所需材料的正确。比如，两岸金融中心湖里片区A组启动区市政道路二期工程，其中包括7条市政道路，因其所需要用到的施工材料总量较大，市政道路施工的材料放置位置和环境也必须满足要求，避免受到外界因素的影响，还要在这过程中对其材料供应环节进行有效管理，进而更好地保证施工材料质量，让其能够有效地发挥自身作用。其次，通过施工管理和质量控制能够有效地提升各种施工设备的使用率，让其施工材料能够更好地发挥自身的价值，确保每一个施工环节施工方法更加正确，施工内容更加合理。再次，通过开展房建施工管理与质量控制工作就能够实时了解每一个施工环节的具体情况，并对其进行有效检查，及时发现所存在的不稳定因素，更好地针对实际情况来对其进行处理，确保施工能够顺利进行。最后，通过施工管理和质量控制能够有效地提升施工现场机械的使用效率，确保在施工过程中设备不会出现故障，在保证施工质量的基础上，能够很好地缩短施工时间，更好地节约成本。

## 3 房建施工管理与质量控制问题和不足

### 3.1 房建工程的施工质量控制力度较低

在房建工程开始施工管理过程中，因为受到施工企业管理体系的影响，容易导致对于施工材料的管理不够严格，施工材料质量不符合标准，以及对施工材料造成浪费。此外，在施工时可能会出现一些施工材料质量合格，一些施工材料质量不符合标准的现象。而且，相应的施工人员在施工过程中，因为缺少相应的管理体系，也没有规范施工流程，这样就无法有效地确保其管理效果，最终导致施工质量不满足相应要求，这也是当前施工团队在房建工程施工过程中最容易出现的问题，将直接影响到房建工程的施工质量。

### 3.2 房建工程管理质量控制体系不完善

管理人员会从三个方面来开展管理工作，分别是施工现场、计划和技术应用。只有确保这三个方面的有效管理，才能够更好地保证施工人员的生命安全，让施工更加顺利地顺利完成。不管是哪一环节出现问题，都会影响施工的顺利进行。但是，从当前的实际情况上来看，大多数施工团队并没有完善的管理体系，也没有施工检查方法，这也使得施工人员在施工过程中会出现质量问题，而且在出现问题的时候也不能够有效地找到相应的负责人员。甚至一些施工企业在施工过程中，为了节约成本，使用质量不合格的材料。究其原因，这些问题都是房建工程管理质量控制体系不完善导致，施工人员缺少相应制度来对其进行约束，最终导致房建工程难以达到理想的施工效果。

### 3.3 房建工程施工具体环节设计不合理

随着当前技术水平的不断提升，材料的种类越来越多，在施工过程中也就会使用一些具有环保特点的材料。但是，企业在设计使用这些材料过程中也会出

现问题，不仅仅是技术设计不合理，还有在真正应用过程中也存在问题。首先，施工人员所采取的施工技术、材料和流程与以往并没有过多的区别，施工人员也没有积极迎合时代的发展来提升自己的施工理念和技术。其次，虽然其设计方案较为先进，但是因为施工人员依然采取传统的方法来进行施工，导致很多先进技术并不能得到有效应用，从而严重影响整个房建工程质量。

## 4 房建施工管理与质量控制的策略研究

### 4.1 提高房建施工管理质量的控制力度

建筑企业的管理人员如果想要更好地保证房建工程管理质量，那么就必须让管理人员能够明确自身工作意义，了解施工管理和质量控制对于房建工程的作用，管理人员也应该在这过程中充分的发挥自身的引导作用，让其他施工人员质量控制内容进行正确了解。建筑企业需要采取相应的方法，提升施工人员的施工水平，积极对施工人员进行培训，针对不同的施工人员采取相对应的培训方法。并针对施工人员的实际情况采取相应的管理措施，制定完善的管理制度，从根本上控制房建工程管理质量。

管理人员还需要在图纸质量上进行有效控制，图纸是房建工程顺利完成的基础。在开始施工前，应该先完善施工图纸，比如，两岸金融中心湖里片区A组启动区市政道路二期工程图纸包括道路、雨水、排污、路灯等内容，那么就应该提高对市政道路图纸质量的控制力度，确保施工图纸的合理性。在施工过程中，还应该让施工人员能够有效的明确施工图纸内容和相关要求，要及时进行技术交底，确保技术交底工作的顺利完成，有效保证房建工程的顺利完成。

### 4.2 优化房建工程施工流程和管理体系

为了保证房建工程的顺利完成，不仅需要提升施工技术和培养施工人员综合素养，还需要更好地意识到管理制度重要性。首先，施工企业的管理人员，应该根据房建工程的实际情况制定相应的管理制度，利用这种方法来对企业的内部员工进行有效管理。其次，在完善管理体系过程中，还应该针对施工实际情况来及时建立管理部门，由专业的管理人员到施工现场进行有效管理，并积极检查施工人员的施工工艺是否正确，保证施工人员的施工内容符合房建工程需求。此外，企业还应该有效地落实责任，让每一个部门，每一位工作人员都能够明确自身职责，这样才能够有效地激发工作人员的工作积极性，更好地保证其工作质量。

通过优化房建工程施工管理制度，能够更好地提升建筑企业的市场竞争力。因为，制度才是企业发展的根本，只有建立科学合理的制度体系，才能够让企业更加稳定的发展。在这其中不仅应该制定相应管理体系，还应该积极落实相应管理人员的责任，这样一旦出现问题，就能够在第一时间找到相应负责人。而且建筑企业还应该建立事故报告制度，利用这种方法来对房建工程的整个环节进行监控，一旦在施工过程中出现问题，就能够在很短的时间内找出原因，积极地采取相应措施，减少对建筑企业的影响，更好地提升房建工程施工应急处理效果，使整个房建工程能够顺利完成。

### 4.3 加强房建施工管理质量控制重视程度

当前我国相关企业并没有真正重视质量控制，所以相关措施没有有效落实。因此，如果想要更好地提升其质量管理水平，那么就应该注重对施工质量的有效控制，提升对施工质量的重视程度，这样才能让企业的管理人员更好地落实相应计划，有效提升房建工程质量控制水平，让后续工作顺利开展。从一定程度上来说，通过对施工质量重视，就能够为相关企业的发展提供相应帮助。

在正常情况下，会将多个施工环节进行划分，分成不同的小环节。比如，在两岸金融中心湖里片区A组启动区市政道路二期工程中，纵一路南段市政道路总长为197.580m，将其划分为多个环节后就应该在施工过程中按照相应的顺序来进行施工，每完成一个环节后，都应该对这一环节进行检验，在确保其检验合格后，再进行下一环节的施工，避免在施工过程中发现上一环节问题导致返工，不仅浪费时间，还浪费成本。在这其中最需要重视的就是在检验过程中，应该对其相关数据全面检验，避免因遗漏某部分数据，而导致其检验结果出现问题<sup>[1]</sup>。

### 4.4 提升房建施工管理团队的综合素质

在施工质量控制过程中，其中非常重要的一个环节就是需要对施工人员进行控制。要积极提升施工人员的专业水平，让其能够迎合社会发展趋势，努力提升技术水平，这样才能够将先进技术应用于房建工程施工中。不仅需要定期开展相应的培训工作，而且企业还应根据建筑工程的要求，制定更加完善的管理制度，多个方面管理施工人员，更好地提升施工人员的专业水平。

因为施工人员的技术水平会直接影响房建施工质量，一支高素质团队对于房建工程施工有着非常重要的意义。房建工程中一些关键环节，对施工人员自身专业

素质有着较高的要求，所以必须要确保整个施工团队的专业水平满足相应要求。建筑企业可以积极邀请相应的专家来为施工人员讲解在施工过程中的要点，根据实际情况来说明在这其中需要注意的内容，有效地提升施工人员自身的安全意识。

## 5 结语

总而言之，在房建工程施工过程中，其施工管理和质量控制非常关键，施工企业如果想要更好地落实

这一项工作，确保能够有效地提升其建筑工程施工管理水平，就需要充分考虑多个方面，提升施工人员和管理人员的专业素养，让整个房建工程顺利完成。

### [参考文献]

[1]朱华民.房建施工管理与质量控制的策略探究[J].建材与装饰,2020(12):115-116.

### [作者简介]

叶秋向，厦门金融城开发有限公司，工程师、经济师。

(上接第103页)

## 5 结语

综上所述，在当今社会经济以及建筑工程领域飞速发展的大环境下，各类工程要在筹备阶段做好工程量的全面精确计算，并按照规范科学的方式拟定好相关合同。在固定单价合同下，建设方需要提高对工程图纸的审核以及现场的勘察，做好多方面工程该项目单价及工程量的计算。在此基础上，做好招投标工作以及评标工作的执行，确定可靠且信誉良好的施工合作方。在合同拟定环节，需明确各类工程量、工程项目子目单价，并

在合同中做好权利、责任的有效划分，进而为做好工程造价控制打下坚实的基础。

### [参考文献]

[1]王艳平.公路施工工程固定总价合同与固定单价合同的计量与支付探析[J].黑龙江交通科技,2017,40(8):214-215.

[2]杜丽杰.分析建筑工程招投标中工程造价的控制策略[J].砖瓦世界,2020(16):129.

[3]冯建华.工程量清单计价模式下工程领域施工招投标造价控制研究简析[J].河南建材,2020(6):68-69.

### [作者简介]

韦云江，厦门滕王阁房地产开发有限公司，工程师。