

市政工程项目资金管理的现状及措施

□ 徐瑞科

[摘 要] 随着经济的快速发展，市政工程作为城市基础设施建设的主要组成部分，也迎来了蓬勃发展的阶段。市政工程项目资金管理对工程建设质量起关键性作用，有效的资金管理方式有助于促进工程的顺利完成，对提高施工质量与企业的经济效益增长尤为重要。分析市政工程项目资金管理的现状，提出几点行之有效的对策建议，以期为市政工程项目资金管理的革新贡献微薄之力。

[关键词] 市政工程；项目管理；资金管理

[文献标识号] A **[中图分类号]** TU99 **[文章编号]** 1672-7045（2020）12-100-02

新形势下城市基础设施的建设与完善关系城市经济的发展，对城市化进程的影响较突出。市政工程是城市基础设施建设不可或缺的重要组成部分，科学合理的资金管理有利于工程的良性发展，而不合理的资金管理则会抑制城市化发展进程，同样不利于城市品位的提升。综合来看，有效管理市政工程项目资金显得至关重要，采取科学合理的管理方式，有助于保证市政工程的质量与建设效率。

1 市政工程项目资金管理现状分析

市政工程覆盖面十分广泛，对人们的生活与社会生产起到的作用也相对突出，具有投资成本较高、工程技术人员素养与技能要求较严格等显著特点。受各种内外因素影响，市政工程项目资金管理出现了一系列的问题，相应的挑战也随之而来，对工程施工的顺利完成造成了一定的影响。具体问题表现如下。

1.1 资金管理观念有待加强

市政工程项目资金管理观念滞后，对项目施工各阶段的资金管理较为薄弱，造成后期资金管理与决算工作受阻。此外，随着城市化进程的快速发展，市政工程的作用得以充分体现，相关人员对项目资金管理的认识不足，不利于工程施工的顺利进行，加强资金管理已成为急需解决的关键问题之一^[1]。

1.2 资金管理制度有待健全

在现阶段市政工程项目资金管理模式下，资金管理制度不完善的问题较为突出，过于追求工作量与经济效益，忽视了资金管理制度方面的优化。此外，在项目资金管理中缺乏一套标准化、科学化的管理机制，意味着内部管理的约束有限，从而引发相应的资金管理问题，同样不利于建立科学的资金管理制度。

1.3 资金管理体系有待完善

市政工程项目资金管理体系完善与否关系到能否有效控制与管理项目的资金使用情况。然而，目前在资金限额、文件招标、建筑指标等方面，市政工程施工开展前缺乏严谨的监督检查，同时在资金管理上缺乏较为统一的管理体系，对整个工程项目管理间接造成了不良影响。

1.4 工程造价管理有待落实

市政工程项目建设规模较大、时间较长，项目施行期间的造价管理工作还有待完善，对项目各个环节进行预算与结算的影响较大。此外，决算中虚报工程造价的现象尤其值得注意。如施工单位单独列项定额内已综合核算的内容、利用定额单价换算抬高项目的单价、采取提高计费标准的方法来扩大取费范围等方面。

1.5 现场签证问题有待解决

目前，计量与评价是实现市政工程监督管理的重要方式。然而在实际施工时，过于依赖施工图纸与监理签证进行工程结算，较易造成隐蔽工程出现偷工减料的情况，不利于切实保障项目资金管理效益。

2 市政工程项目资金管理对策建议

结合市政工程项目资金管理的实际情况，现从如下几个方面提出对策建议。

2.1 强化资金管理观念

优化资金管理的首要举措是强化相关人员对资金管理工作的认知程度，使其在各个阶段都具备良好的资金管理意识。在市政工程项目资金管理工作中，相关人员需要充分了解资金管理的重要性，了解项目资金管理知识的同时，主动学习法律、金融、会计电算化等知识，掌握完成管理工作的多项技能，为项目资

金管理的顺利实施提供有力帮助。此外，通过加强资金管理概念的宣传，培养相关人员主动参与资金管理的责任感，并将资金管理纳入工作人员的绩效考核中，进一步规范资金管理行为，有助于保证市政工程项目有条不紊地开展，对落实资金管理目标也有着积极影响。

2.2 健全资金管理制度

一是确定相关责任制度。通过明确参与市政工程项目的具体单位，制定相对科学的责任制度，明晰正确的资金使用计划、工程造价管理与全过程管理等内容，为实施项目的资金管理方案提供有力支持。二是完善相应的资金管理体制。在市政工程项目资金管理过程中，设计环节对资金管理的影响可能达到50%~80%，施工环节对资金管理的影响则可能达到6%~30%。相关人员要高度重视设计环节的重要性，在市政工程设计中对资金进行限额管理，明确审查每项费用支出情况，形成完善的资金管理体制，以便保证市政工程的顺利开展^[2]。

2.3 完善资金管理体系

根据市政工程项目资金管理情况，有效发挥金融机构对工程建设的监管作用，由金融机构设置专属账户严格监督项目资金的使用过程，构建统一的资金管理体系，便于预防类似资金出错等意外事件。联系工程项目的支付概况，由金融机构研发、设计符合实际的金融产品与对应计划，分散市政工程承建单位的资金风险，有助于高效监督管理资金支付情况。由金融机构、投资者、工程项目单位三方签订项目资金管理协议，便于更好地控制和管理市政工程项目资金。遇到项目资金管理出现资金难量化、信息不相配等问题时，由金融机构根据市政工程项目实际情况，尝试通过设置单笔资金支付额度的方式进行拨款。市政工程单位则向金融机构及时反馈资金预算报告，编制可量化的出款报表，清晰地显示项目施工过程中的资金使用情况，落实加强资金管理目标。如1000万元的市政工程项目，金融机构在拨款时可设定6%的额度，确保每笔资金不超出60万元，满足工程施工需求的同时也能够确保每笔资金发挥应有的价值。

2.4 落实工程造价管理

在市政工程建设过程中，招标、施工是控制工程预算与结算的重要阶段，做好项目施行期间的造价管理则显得至关重要，对资金管理工作的影响尤其显著。

在招标管理阶段，市政工程招标文件中应明确规定工程造价的计算方式、费用的取定、结算方式等；坚持逻辑性、可操作性的原则，招标文件相关内容的拟定要做到用词准确无误；利用查询黑名单的方式，预防不合标准的施

工单位中标，避免出现资金不合理利用或浪费的问题^[3]。

在施工管理阶段，依据合同施工是其首要任务，对工程各个环节的数据与报表也需要进行详细记录，便于科学控制资金的同时预防虚报、造假问题的发生；立足于正确的资金管理认识，建立合理的施工方案，降低增加资金投入的概率；运用资金动态管理方式来控制施工的成本，便于更好地明确资金的流向，强化施工单位对资金的管理意识，从而有效管理项目资金，对预防市政工程质量不达标的问题也有着积极作用。

2.5 解决现场签证问题

在市政工程项目资金管理中，严控现场签证管理是一项非常重要的工作，也是控制工程造价的关键。需加强施工现场管理，严格管控额外用工、材料转替、现场签证、变更洽商等各项工作，有效落实工程预算外的各种费用管理；按先算账后出资的流程完成一些必要变更，及时查看因工作量变更产生的费用增减情况，有效掌控项目费用。此外，现场监理需要督促施工单位做好记录工作，以隐蔽工程记录与签证工作为关键点，严谨处理现场签证问题，避免引起工程结算争议，有助于降低不必要的经济损失^[4]。

3 结语

综上所述，随着城市经济的快速发展，市政工程建设的关键作用日益突出，而做好项目资金管理工作则显得至关重要，对确保工程的质量与进度起到了显著影响。通过落实相关管理举措，如强化资金管理观念、健全资金管理制度、完善资金管理体系、落实工程造价管理、解决现场签证问题等，以促进项目资金管理的规范性与科学性，从而为市政工程项目资金管理提供有力支持，确保项目资金管理达到预期效果。

[参考文献]

- [1]宋海涛.市政工程项目资金管理的研究[J].经营者,2020,34(10):278,282.
- [2]魏新红.市政工程项目资金管理的现状及措施[J].市场观察,2020(4):48.
- [3]孙海兵.加强市政工程管理及措施的解析[J].砖瓦世界,2020(8):161.
- [4]朱清扬.项目管理理论在市政工程管理中的应用[J].新材料·新装饰,2020,2(9):64.

[作者简介]

徐瑞科，莆田市仙游县人民政府鲤城街道办事处，工程师。