

进度控制、质量控制、成本控制在工程管理过程中的分析

朱文武

[摘要] 通过对工程项目管理工作中的施工进度、施工成本、施工质量三个基本要素展开研究，发现工程质量管控中存在缺乏健全的质量监督管理体系、部分人员的质量管理意识较为淡薄、从业人员整体素质较低等问题，提出应对策略：制定工程项目进度计划编制、加强工程项目的实施与检查，采取精细化管理、做好建筑工程质量的相关计划，加强对成本管理和控制的重视、采用现代科学技术开展成本管理和控制工作、加强对施工部门的全面监督管理，以期有效提升项目管理水平。

[关键词] 进度控制；质量控制；成本控制

对于工程项目管理工作而言，最重要的是进度控制、质量控制与成本控制三个方面，其管理水平对整个工程的施工质量、运行质量和企业的经济效益具有非常重要的意义。在实际工作中，需要管理人员采取行之有效的措施，使企业管理水平有效提升。

1 建筑施工工程质量管控中存在的问题

1.1 缺乏健全的质量监督管理体系

建筑施工工程质量与人们的生命安全和财产安全有着密切联系，国家制定了相关法律以有效保障建筑施工工程质量^[1]。在建筑施工工程质量监督管理制度落实时，部分企业抱着应付检查的想法，不仅出现“打擦边球”的情况，同时还可能会修改制度，企图蒙混过关，建立一套不符实际的监管体系。总而言之，我国建筑工程质量监管体系还需要不断完善。

1.2 部分人员的质量管理意识较为淡薄

随着时间的推移，管理人员对建筑工程质量的要求已经越来越高。但尽管如此，还有部分管理人员缺乏安全意识，随着市场经济竞争的不断增强，成本控制变得越来越严格，企业所面临的压力也變得越来越大。成本控制是企业竞争的重要武器，但建筑工程质量才是企业生存的关键。如果借助降低工程质量来控制成本，那就是本末倒置，这种行为不可取。

1.3 从业人员整体素质较低

虽然大中型机械设备的使用在一定程度上降低了安全事故的发生，但由于施工人员的综合素质较低，施工企业为了提升经济效益而忽视对相关人員专业素质的培养，导致施工人员技术与素质“双低”，影响了施工质

量和效率^[2]；部分施工人员资质级别不够，无证上岗现象屡见不鲜；施工人员对现代施工管理体系和理念缺乏更深层次的认识，安全意识相对单薄，出现违反技术规程的施工行为。

2 项目进度控制在工程管理中的应用

2.1 工程项目进度计划编制

2.1.1 工程项目总进度计划编制

总进度计划指项目工程的总施工进度，通过总进度计划编制确定单项工程、施工顺序以及施工时间之间的关系^[3]。通过绘制总进度计划，能有效明确施工计划，提升施工进度控制。

2.1.2 工程项目进度计划编制

工程项目进度计划的制定在既定施工方案的基础上进行，结合规定的工期和资源供应对单位工程中的施工顺序、起止时间以及搭接关系做出合理安排和科学计划。确定工程项目进度计划后，需借助编制劳动力、物资以及大型工程机械资源的用量计划促进组织与供应，确保工程项目进度计划目标的实现。

2.2 工程项目进度计划的实施与检查

2.2.1 工程项目进度计划的实施

在工程项目进度计划实施过程中，借助其落实和指导施工活动，项目逐步实施过程是项目完成的过程。一是明确工程进度计划，加强实施状况检查，明确工程计划目标的实现和衔接，形成计划实施的保证体系，更好地保证工程的计划实施。在签订责任状时要明确工期和经济利益，更好地实现经济责任权益。二是在计划实施前进行交底工作计划，更好地保证工程项目计划的完成。

2.2.2 工程项目进度计划的检查

工作人员应及时检查建筑工程的实际进度，主要核对期内实际工程完成量和期内累积工程完成量，同时还包括实际的施工人力、机械数量和生产效率、进度偏差状况和进度管理状况。及时整理并统计可比性的数据，将工程项目的实际进度和计划进度进行比较，保证两个进度一致。最后，及时检查工程进度的结果，形成最终的进度控制报告。

2.2.3 工程项目进度计划的调整

受各种原因的影响，原有安排会被打乱，甚至后续的计划还会出现偏差。而经过检查可知：如发现原有计划已不适用现阶段的实际情况，需对原有的进度和计划进行适当调整，形成新的进度和计划，以满足工期目标的相应要求。

3 项目质量控制在工程管理中的应用

3.1 采取精细化管理

精细化管理是工程质量控制最为核心部分，是保证工程进度、全面提升建筑工程整体管理水平的重要方式，主要包括建筑工程的建设周期、项目内容以及施工顺序。精细化管理精确划分每一个工程进度，以保证建筑工程进度的合理性。

3.2 做好建筑工程质量的相关计划

要做好工程质量管理需提前做好相关计划，以本行业所处的单位、机构管理以及生产方式为前提，更好地规划施工过程中会涉及的每一项任务和项目。在计划工程目标质量时，结合业主的实际需求全方面考虑可能会影响施工质量的因素，更科学有效做好施工过程中的基本监督工作，妥善落实相关责任制度，保证任务及时完成，将重心放在项目的社会效益上。

3.3 建筑工程的质量保证

对于建筑单位而言，要保证施工质量，首先要全面规范地完成工程质量管理工。同时，应积极调动各个部门的员工，做好相应的施工设计，开发好每一个环节，使得最终呈现的工程项目得到客户认可，保证交付后的后续服务。采用较为先进科学的管理模式，建设一支高素质的施工队伍，提升工程经济效益，企业的知名度和竞争实力也随之提升。

3.4 建筑工程的质量控制

想要保证建筑工程的质量问题，要按照相应项目的指定要求进行后期的施工。工程的质量要求不仅体现在工程设计方案和合同方面，同时还体现在技术指标方面。质量控制主要指事前控制、事中控制以及事后控制三个部分。根据质量控制的不同主体，质量控制中还包括对人、对

工序、对施工材料施工设备以及施工方式多方面的控制。

4 项目成本控制在工程管理中的应用

4.1 加强成本管理和控制的重视

建筑企业应加强对自身企业成本管理控制的宣传和推广，积极组织工作人员进行成本管理和控制培训工作，加强建筑企业管理人员和工作人员对成本管理和控制的重视。要严格落实企业的成本管理和控制理念，创建较为完善的建筑企业成本管理和控制制度。

4.2 采用现代科学技术开展项目成本管理和控制工作

建筑企业应借助现代科学技术进行业成本管理控制。如在施工过程中创建出完善的现代化企业成本管理系统，建筑企业保持与各部门之间的紧密联系。借助科学技术对建筑企业的工程预算、材料管控以及材料采购等部门进行协调和控制，通过该种方式降低建筑企业的整体成本，增强建筑企业自身的核心竞争能力。

4.3 采用信息系统进行项目成本管控工作

建筑企业应借助信息化系统，如利用BIM技术提升建筑企业的成本管控效率，利用BIM信息化技术建立健全“全生命周期管理体系”，做到“五精五全”即全方位质量保证、全智能信息互联、全类别资源配置、全过程试验检测、全层级质量创新；精诚运营维护体系、精细施工安装体系、精益生产制造体系、精湛设计研发体系和精心项目策划体系，在降低内部各项成本的同时，提高客户满意度。

4.4 加强对施工部门的全面监督与管理

建立健全的管理监督机制，加强企业管理人员对施工部门的监督与管理，保证建筑企业尽早发现问题，并进行有针对性的干预措施，有效降低建筑企业的整体施工成本。应重视对企业内部施工人员的专业培训，引导施工人员科学合理地进行工程材料的运用，发挥建筑企业中成本管理控制的作用，保证企业的健康与稳定。

5 结语

对于现代企业而言，需要对工程管理进行优化，将其应用于工程项目的服务过程中，最终实现资源配置优化，保证在高效时间内建设高质量的工程项目。

[参考文献]

- [1]徐胜芳.进度控制、质量控制、成本控制在工程管理过程中的分析[J].建筑工程技术与设计,2016(36):1307.
- [2]文杰.价值工程在城市轨道交通建设管理中的应用[J].价值工程,2020,39(20):14—15.
- [3]张海涛.探索公路工程施工过程中控制成本的方法[J].智能城市,2020,6(19):118—119.